

NÄIN FYSIOLINE VIISINKERTAISTI KERÄILYTEHONSA



Toimitusjohtaja Arttu Kalli, Fysioline Oy

Kuntoutus, liikunta- ja terveystuotteiden maahantuontiin, valmistukseen ja tukkukauppaan erikoistunut Fysioline oli haastavan tilanteen edessä. Kaksi isoa varastoa oli yhdistymässä ja yli 80 000 rivin vuosivolyymien manuaalinen hallinta käymässä mahdottomaksi. Ratkaisu löytyi LeanwareWMS-järjestelmästä.

Aikaa ei ollut päivääkään hukattavaksi. Fysioline punnitsi huolella eri vaihtoehtoja ja kustannustehokkaimmaksi ratkaisuksi osoittautui omien prosessien tehostaminen ja automatisointi.

- Pääkilpailuetumme tulee logistiikasta. Tärkeintä on, että asiakas saa tänään tilaamansa varastotuotteet vielä seuraavana päivänä. Tavara pitää saada liikkumaan jouthevasti ilman turhia välivarastoja ja arvoa lisäämättömiä työvaiheita. Myös investoinnin takaisinmaksu painoi vahvasti vaakakupissa, **toimitusjohtaja Arttu Kalli** taustoittaa.

- Varastolla oltiin käytännössä mahdottoman haasteen edessä. Meillä oli ERP-järjestelmä käytössä, mutta saldoja oli alkujaankin vaikea saada täsmäämään. Uudessa varastossa lavapaikkoja tulisi olemaan 3 700

“Varastolla oltiin käytännössä mahdottoman haasteen edessä. Meillä oli ERP-järjestelmä käytössä, mutta saldoja oli alkujaankin vaikea saada täsmäämään. Uudessa varastossa lavapaikkoja tulisi olemaan 3 700 ja nimikkeitä yli 7 000”

ja nimikkeitä yli 7 000. Ilman WMS-järjestelmää kukaan ei enää pystyisi hallitsemaan prosessia ja muistamaan ulkoa, missä tavarat ovat, **logistiikkapäällikkö Antti Kaunisto** komppaa.

VANHOJA TOIMINTATAPOJA RAVISTELTIIN KUNNOLLA

Tavoitteeksi asetettiin inventointivirheiden minimointi sekä keräilytehokkuuden ja toimitusvarmuuden parantaminen. Prosesseja yksinkertaistettiin ja käyttöön otettiin kolme alusta-automaattia. Varastotoiminnot pilkottiin selkeisiin osaprosesseihin, joista jokaista pystytään hallinnoimaan erikseen.

- Leanwarella on kyky ja halu kysyä ja kysymäläistä. Jotta vanhat prosessit ja ajatusmallit siirtyivät uusien parempien tieltä, tarvittiin ulkopuolinen herättäjä, Kaunisto naurahtaa

fysioline
live well.

Fysioline on vuonna 1991 perustettu terveys- ja hyvinvointialan asiantuntijayritys. Aktiivimikkeitä on noin 7 000 ja lähtevä volyyymi noin 80 000 riviä ja lavoja noin 3 700kpl. Suomessa, Ruotsissa ja Virossa 75 henkilöä työllistävän yrityksen liikevaihto on 20 Meur.

“Pientavaroiden osalta keräilyteho on jopa viisinkertaistunut. Ei oota ei tarvitse myydä, koska osto tietää ajoissa, mitkä tuotteet ovat loppumassa varastosta. Eränumeroinnin ja päivämääräseurannan ansiosta tuotteita ei myöskään pääse vanhentumaan.”

- Kumppanilla on suuri merkitys tuoda osaamista oman tontin ulkopuolelta. Kävimme useampaan otteeseen porukalla benchmarkkaamassa hyviä käytäntöjä. Myös varaston layoutia mietittiin yhdessä, jotta järjestelmästä saadaan kaikki hyöty irti, Kalli kertoo.

HUKKATYÖSTÄ ARVOA TUOTTAVAAN TOIMINTAAN

Operatiivisella tasolla tiedot kirjataan vastaanotossa nyt suoraan järjestelmään, joten ne ovat aina oikein ja ajan tasalla. Tavara virtaa tehokkaasti optimaalisille varastopaikoille ja automaattiset täytöt huolehtivat saatavuudesta. Keräily sekä pien- ja suur- tavaroiden yhdistäminen pakkaamossa on helppoa ja nopeaa. Myös lähetyksiä kirjat tulostuvat yhdestä napista.

- Hukka on pienentynyt ja rahaa säästyy joka rivistä. Näemme reaaliajassa, mitä nimikkeitä varastossa on ja missä ne sijaitsevat. Saldot pitävät paikkansa, eikä niissä ole inventointivirheitä. Volyymituotteet ohjautuvat automaattisesti parhaille keräilypaikoille ja tavaraa on aina hyllyssä. Trukkiralli on vähentynyt, eikä keräilyä tarvitse turhaan keskeyttää, Kaunisto kiittelee.

Uusi järjestelmä toi joustoa myös työvoiman resursointiin. Tiimissä on otettu käyttöön työkierto. Automaattikeräilystä ja pakkauksesta huolehtivat nyt sama kaveri.

- Työn vaiheajat ovat lyhentyneet merkittävästi ja tuuraajan saa otettua kysyntäpiikkeihin nopealla varoituksella myös ulkopuolelta, mikä ei aikaisemmin ollut mahdollista, Kalli lisää.

HYÖDYT KONKRETISOITUVAT PUOLEN VUODEN SISÄLLÄ KÄYTTÖNOTOSTA

Niin liikkeenjohdon kuin varaston näkökulmasta koko prosessi on selkeentynyt, tehostunut ja läpinäkyvyys parantunut. Fyysinen kokemuksen mukaan lopulliset hyödyt konkretisoituivat noin puolen vuoden sisällä käyttöönotosta. Lisäksi järjestelmä tarjoaa työkalut jatkuvaan parantamiseen.

- Pientavaroiden osalta keräilyteho on jopa viisinkertaistunut. Ei oota ei tarvitse myydä, koska osto tietää ajoissa, mitkä tuotteet ovat loppumassa varastosta. Eränumeroinnin ja päivämääräseurannan ansiosta tuotteita ei myöskään pääse vanhentumaan. Kaunisto luettelee.

- Leanwaren ansiosta pystymme nyt lunastamaan asiakaslupauksemme. Visio ja tavoitte yhdistyivät, olen erittäin tyytyväinen, Kalli kiteyttää.

LÄHTÖTILANNE

Nimikkeillä oli kiinteät varastopaikat ja käytössä manuaalinen tilauspohjainen keräily paperisilla keräyslistoilla. Epätarkat varastosaldot, manuaaliset täytöt ja keräily sekä hajanaiset toimintatavat näkivät kannattavuutta

RATKAISU

Haaste ratkaistiin LeanwareWMS-järjestelmällä, alusta-automaateilla sekä selkeyttämällä prosesseja ja varaston layoutia. Lisäksi toteutettiin tarvittavat integraatiot ERP-järjestelmään ja automaatioon.

TULOKSET

- ✓ Tuottavuus nousut
- ✓ Keräilyteho viisinkertaistunut
- ✓ Varaston toimitusaste parantunut
- ✓ Toimitusaika lyhentynyt
- ✓ Reklamaatiot vähentyneet
- ✓ Varastonkierto nopeutunut
- ✓ Keräilytarkkuus parantunut
- ✓ Läpinäkyvyys lisääntynyt

LEANWAREN RATKAISUT

- ✓ LeanwareWMS
- ✓ ERP-integraatiot
- ✓ Alusta-automaation ohjaus

Leanware Oy on tamperelainen teollisuuden ja logistiikan tietojärjestelmiin erikoistunut ohjelmistotalo. Yritys työllistää noin 80 henkilöä ja vuoden 2013 liikevaihto oli 5,3 Meur. Leanware sijoittui Great place to work – Suomen parhaat työpaikat listauksessa sijalle 27. Kasvu on kannattavaa ja luottoluokitus AAA. www.leanware.fi